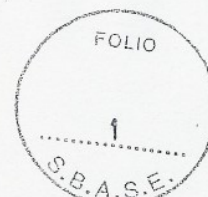




SUBTERRANEOS  
de Buenos Aires  
S.E.



Buenos Aires, 21 de octubre de 2014

Señor

Rafael Gentili

San Martín 569 Piso 3° Oficina 8

Ciudad de Buenos Aires

S \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ D

004175

Tenemos el agrado de dirigirnos a usted, con relación a su nota de fecha 19/08/2014 en la cual solicita cierta información en los términos de la Ley N° 104.

**1. Apertura de costos de la Tarifa Técnica del Subte fijada por Resolución N° 2109/SBASE/2014.**

Al respecto, se presenta a continuación la apertura de costos integrantes de la Tarifa Técnica en virtud de lo establecido por la referida norma:

**TARIFA TÉCNICA**

|                                                    |         |
|----------------------------------------------------|---------|
| Mano de Obra                                       | 1,473.3 |
| UTA                                                | 1,092.5 |
| APSESBA                                            | 187.9   |
| Fuera de Convenio                                  | 172.5   |
| Gastos de Capacitación                             | 10.1    |
| Repa de trabajo y otros qn de personal             | 10.3    |
| Gastos de Mantenimiento                            | 353.7   |
| Reparaciones Generales Material Rodante            | 153.3   |
| Materiales y Repuestos                             | 66.5    |
| Contrataciones a 3ros                              | 30.7    |
| Estaciones                                         | 36.6    |
| Esc mecánicas, asc y plataf, discapacitados        | 4.2     |
| Infraestructura y obras civiles                    | 19.3    |
| Mantenimiento Eléctrico                            | 4.7     |
| Señalamiento                                       | 3.2     |
| Comunicaciones                                     | 0.8     |
| Talleres                                           | 7.3     |
| Materiales y equipos                               | 27.3    |
| Gastos de Energía Eléctrica                        | 33.6    |
| Tacción                                            | 21.2    |
| Servicios Auxiliares                               | 12.4    |
| Gastos de Seguros                                  | 52.4    |
| Gastos de Operación                                | 59.2    |
| Comunicación al pasajero                           | 5.0     |
| Sistemas                                           | 15.0    |
| Ayso                                               | 0.7     |
| Seguridad Industrial                               | 10.0    |
| Alquileres de vehículos operativos                 | 6.3     |
| Mantenimiento de Activos                           | 3.5     |
| Juicios y siniestros                               | 11.6    |
| Altos de Bienes de Uso                             | 7.2     |
| Gastos de Facturación                              | 48.4    |
| Recepciones                                        | 31.0    |
| Subcapas                                           | 4.8     |
| Egresos por Tarjetas Vigentes                      | 12.6    |
| Gastos de Administración                           | 89.7    |
| Gastos de Seguridad                                | 163.3   |
| Depreciación de Material Rodante e Infraestructura | 248.0   |
| Impuestos                                          | 43.3    |
| Imp. a los Ingresos Brutos                         | 15.8    |
| Imp. a los Débitos y Créditos Bancarios            | 27.5    |

**Costo de Explotación (\*)** 2,564.9

MM Pasajeros Pagantes 2013 250

**TARIFA TÉCNICA (\*\*)** \$ 10.26

(\*) Cifras en Millones de Pesos/año

**2. Especifique tarifa promedio del subte (entendida como ingresos tarifarios totales por pasajes pagos dividido pasajeros totales pagos transportados), a partir del nuevo régimen de tarifa escalonada establecido por Resolución N° 1995/SBASE/2014.**

A continuación se informa la tarifa promedio según su requerimiento:

| Mes    | Ingresos tarifarios por pasajeros pagos | Pasajeros Pagos | Tarifa Promedio |
|--------|-----------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Abril  | 20,166,304                              | 90,481,849      | \$4.487         |
| Mayo   | 21,374,231                              | 93,462,723      | \$4.373         |
| Junio  | 18,286,295                              | 80,410,854      | \$4.397         |
| Julio  | 21,332,306                              | 92,852,832      | \$4.353         |
| Agosto | 20,699,249                              | 90,319,470      | \$4.363         |

Los valores presentados corresponden a los registros con medios de pago Suptepass y tarjetas contac-less (SUBE y Monedero)

**3. Acompañe informe realizado por SBASE sobre el funcionamiento de esta nueva tarifa y del sistema de descuentos, cuyas conclusiones principales aparece reflejado en el artículo del diario Clarín del día de la fecha (15/08/2014).**

A fin de cumplimentar este punto, se adjunta a Fs. 6 el informe de referencia.

**4. Programa Operativo para el año 2014 (conf. Punto 8.1 y 8.2 del AOM y su Anexo I), desagregado por: periodo del año (verano/invierno), por línea, por días (hábiles; sábados; domingos y feriados)**

En relación con lo solicitado, en cuanto al Programa Operativo para el año 2014 en virtud de lo establecido en el Anexo I del AOM, se informa:



SUBTERRANEOS  
de Buenos Aires  
S.E.



Invierno 2014

MINUTA DE TRENES - DIAS HABILES- LINEA "A" -

| HORA DE SALIDA DE SAN PEDRITO | INTERVALO | TRENES EN CIRCUL | TOTAL VIAJES TRENES | FORMACION COCHE- TREN | TOTAL VIAJES COCHES | TOTAL TIEMPO VUELTA REDONDA |                      |                           |                    |             |
|-------------------------------|-----------|------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------------|----------------------|---------------------------|--------------------|-------------|
|                               |           |                  |                     |                       |                     | San Pedrito Plaza de Mayo   | Espera Plaza de Mayo | Plaza de Mayo San Pedrito | Espera San Pedrito | TOTAL VIAJE |
| 5:00:00                       |           |                  |                     |                       |                     |                             |                      |                           |                    |             |
| 5:56:00                       | 0:06:00   | 7                | 9                   | 5                     | 45                  | 00:26:00                    | 00:02:15             | 00:25:30                  | 00:02:15           | 00:56:00    |
| 6:52:00                       | 0:07:00   | 8                | 8                   | 5                     | 40                  | 00:26:00                    | 00:02:15             | 00:25:30                  | 00:02:15           | 00:56:00    |
| 7:49:00                       | 0:05:42   | 10               | 10                  | 5                     | 50                  | 00:27:00                    | 00:02:15             | 00:25:30                  | 00:02:15           | 00:57:00    |
| 10:44:30                      | 0:03:39   | 16               | 48                  | 5                     | 240                 | 00:27:15                    | 00:02:00             | 00:25:30                  | 00:03:45           | 00:58:30    |
| 16:35:30                      | 0:04:53   | 12               | 72                  | 5                     | 360                 | 00:26:00                    | 00:02:30             | 00:25:00                  | 00:05:00           | 00:58:30    |
| 19:31:00                      | 0:03:39   | 16               | 48                  | 5                     | 240                 | 00:26:00                    | 00:03:45             | 00:26:45                  | 00:02:00           | 00:58:30    |
| 20:28:00                      | 0:04:45   | 12               | 12                  | 5                     | 60                  | 00:26:00                    | 00:02:00             | 00:27:00                  | 00:02:00           | 00:57:00    |
| 21:24:00                      | 0:06:13   | 9                | 9                   | 5                     | 45                  | 00:26:00                    | 00:02:00             | 00:26:00                  | 00:02:00           | 00:56:00    |
| 22:20:00                      | 0:07:00   | 8                | 8                   | 5                     | 40                  | 00:26:00                    | 00:02:00             | 00:26:00                  | 00:02:00           | 00:56:00    |
| 22:31:30                      | 0:08:00   | 7                | 1                   | 5                     | 5                   | 00:26:00                    | 00:02:15             | 00:25:30                  | 00:02:15           | 00:56:00    |

Subtotal de Viajes 225 1125  
Viajes de Posicionamiento 3 15  
Total de viajes 228 1140

Coches Despachados de 08:00 a 10:00 : 165  
Coches Despachados de 18:00 a 20:00 : 170

MINUTA DE TRENES - DIAS SABADOS - LINEA "A" -

| HORA DE SALIDA DE SAN PEDRITO | INTERVALO | TRENES EN CIRCUL | TOTAL VIAJES TRENES | FORMACION COCHE- TREN | TOTAL VIAJES COCHES | TOTAL TIEMPO VUELTA REDONDA |                      |                           |                    |             |
|-------------------------------|-----------|------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------------|----------------------|---------------------------|--------------------|-------------|
|                               |           |                  |                     |                       |                     | San Pedrito Plaza de Mayo   | Espera Plaza de Mayo | Plaza de Mayo San Pedrito | Espera San Pedrito | TOTAL VIAJE |
| 5:00:00                       |           |                  |                     |                       |                     |                             |                      |                           |                    |             |
| 22:27:30                      | 0:07:00   | 8                | 152                 | 5                     | 760                 | 00:25:30                    | 00:02:30             | 00:25:30                  | 00:02:30           | 00:56:00    |

Subtotal de Viajes 152 760  
Viajes de Posicionamiento 2 10  
Total de viajes 154 770

MINUTA DE TRENES - DIAS DOMINGOS - LINEA "A" -

| HORA DE SALIDA DE SAN PEDRITO | INTERVALO | TRENES EN CIRCUL | TOTAL VIAJES TRENES | FORMACION COCHE- TREN | TOTAL VIAJES COCHES | TOTAL TIEMPO VUELTA REDONDA |                      |                           |                    |             |
|-------------------------------|-----------|------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------------|----------------------|---------------------------|--------------------|-------------|
|                               |           |                  |                     |                       |                     | San Pedrito Plaza de Mayo   | Espera Plaza de Mayo | Plaza de Mayo San Pedrito | Espera San Pedrito | TOTAL VIAJE |
| 8:00:00                       |           |                  |                     |                       |                     |                             |                      |                           |                    |             |
| 22:03:00                      | 0:08:00   | 7                | 107                 | 5                     | 535                 | 00:25:30                    | 00:02:30             | 00:25:30                  | 00:02:30           | 00:56:00    |

Subtotal de Viajes 107 540  
Viajes de Posicionamiento 2 10  
Total de viajes 109 550



SUBTERRANEOS  
de Buenos Aires  
S.E.



Invierno 2014

MINUTA DE TRENES - DIAS HABILES- LINEA "C" -

| HORA DE SALIDA DE CONTITUCIÓN | INTERVALO | TRENES EN CIRCUL | TOTAL VIAJES TRENES | FORMACION COCHE- TREN | TOTAL VIAJES COCHES | TOTAL TIEMPO VUELTA REDONDA |               |                     |                     |             |
|-------------------------------|-----------|------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------------|---------------|---------------------|---------------------|-------------|
|                               |           |                  |                     |                       |                     | Constitución Retiro         | Espera Retiro | Retiro Constitución | Espera Constitución | TOTAL VIAJE |
| 5:00:00                       |           |                  |                     |                       |                     |                             |               |                     |                     |             |
| 06:03:00                      | 00:05:15  | 6                | 13                  | 6.0                   | 78                  | 0:12:00                     | 0:02:00       | 0:12:00             | 0:05:30             | 0:31:30     |
| 06:34:30                      | 00:04:30  | 7                | 7                   | 6.0                   | 42                  | 0:12:00                     | 0:02:00       | 0:12:00             | 0:05:30             | 0:31:30     |
| 10:19:15                      | 00:03:33  | 9                | 63                  | 6.0                   | 378                 | 0:12:45                     | 0:03:45       | 0:11:45             | 0:03:45             | 0:32:00     |
| 14:29:09                      | 00:04:26  | 7                | 56                  | 6.0                   | 336                 | 0:12:15                     | 0:02:15       | 0:12:00             | 0:04:30             | 0:31:00     |
| 16:32:17                      | 00:03:53  | 8                | 32                  | 6.0                   | 192                 | 0:12:15                     | 0:02:15       | 0:12:00             | 0:04:30             | 0:31:00     |
| 20:15:15                      | 00:03:33  | 9                | 63                  | 6.0                   | 378                 | 0:11:45                     | 0:03:45       | 0:12:45             | 0:03:45             | 0:32:00     |
| 20:47:15                      | 00:04:26  | 7                | 7                   | 6.0                   | 42                  | 0:12:00                     | 0:03:45       | 0:12:30             | 0:03:45             | 0:32:00     |
| 22:45:15                      | 00:05:15  | 6                | 22                  | 6.0                   | 132                 | 0:12:00                     | 0:02:00       | 0:12:00             | 0:05:30             | 0:31:30     |

Subtotal de Viajes 263 1,578  
Viajes Especiales 1 6  
Total de viajes 264 1,584

Coches Despachados de 08:00 a 10:00 198  
Coches Despachados de 18:00 a 20:00 204

MINUTA DE TRENES - DIAS SABADOS - LINEA "C" -

| HORA DE SALIDA DE CONTITUCIÓN | INTERVALO | TRENES EN CIRCUL | TOTAL VIAJES TRENES | FORMACION COCHE- TREN | TOTAL VIAJES COCHES | TOTAL TIEMPO VUELTA REDONDA |               |                     |                     |             |
|-------------------------------|-----------|------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------------|---------------|---------------------|---------------------|-------------|
|                               |           |                  |                     |                       |                     | Constitución Retiro         | Espera Retiro | Retiro Constitución | Espera Constitución | TOTAL VIAJE |
| 05:00:00                      |           |                  |                     |                       |                     |                             |               |                     |                     |             |
| 22:45:15                      | 0:06:00   | 5                | 178                 | 6                     | 1,021               | 0:12:00                     | 0:01:45       | 0:12:00             | 0:04:15             | 0:30:00     |

Subtotal de Viajes 178 1,021  
Viajes Especiales 1 6  
Total de viajes 179 1,027

MINUTA DE TRENES - DIAS DOMINGOS - LINEA "C" -

| HORA DE SALIDA DE CONTITUCIÓN | INTERVALO | TRENES EN CIRCUL | TOTAL VIAJES TRENES | FORMACION COCHE- TREN | TOTAL VIAJES COCHES | TOTAL TIEMPO VUELTA REDONDA |               |                     |                     |             |
|-------------------------------|-----------|------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------------|---------------|---------------------|---------------------|-------------|
|                               |           |                  |                     |                       |                     | Constitución Retiro         | Espera Retiro | Retiro Constitución | Espera Constitución | TOTAL VIAJE |
| 08:00:00                      |           |                  |                     |                       |                     |                             |               |                     |                     |             |
| 22:21:15                      | 0:07:30   | 4                | 116                 | 6                     | 655                 | 0:12:00                     | 0:03:00       | 0:12:00             | 0:03:00             | 0:30:00     |

Subtotal de Viajes 116 655  
Viajes Especiales 1 6  
Total de viajes 117 661

Invierno 2014

MINUTA DE TRENES - DIAS HABILES- LINEA "D" -

| HORA DE SALIDA DE CONGRESO | INTERVALO | TRENES EN CIRCUL. | TOTAL VIAJES TRENES | FORMACION COCHE- TREN | TOTAL VIAJES COCHES | TOTAL TIEMPO VUELTA REDONDA |                 |                        |                      |             |
|----------------------------|-----------|-------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------------|-----------------|------------------------|----------------------|-------------|
|                            |           |                   |                     |                       |                     | C. de Tucumán, Catedral     | Espera Catedral | Catedral C. de Tucumán | Espera C. de Tucumán | TOTAL VIAJE |
| 5:00:00                    |           |                   |                     |                       |                     |                             |                 |                        |                      |             |
| 5:54:30                    | 0:05:27   | 10                | 12                  | 6                     | 72                  | 0:25:00                     | 0:02:15         | 0:25:00                | 0:02:15              | 0:54:30     |
| 6:49:00                    | 0:04:33   | 12                | 12                  | 6                     | 72                  | 0:25:00                     | 0:02:15         | 0:25:00                | 0:02:15              | 0:54:30     |
| 7:49:00                    | 0:03:20   | 18                | 15                  | 6                     | 90                  | 0:26:00                     | 0:05:30         | 0:25:00                | 0:03:30              | 1:00:00     |
| 10:51:15                   | 0:03:12   | 19                | 57                  | 6                     | 342                 | 0:26:00                     | 0:06:00         | 0:25:15                | 0:03:30              | 1:00:45     |
| 16:37:45                   | 0:03:37   | 16                | 96                  | 6                     | 575                 | 0:25:00                     | 0:04:15         | 0:25:00                | 0:03:30              | 0:57:45     |
| 19:40:27                   | 0:03:12   | 19                | 57                  | 6                     | 343                 | 0:25:15                     | 0:06:00         | 0:26:00                | 0:03:30              | 1:00:45     |
| 20:39:30                   | 0:03:37   | 16                | 16                  | 6                     | 98                  | 0:25:00                     | 0:02:30         | 0:26:00                | 0:04:15              | 0:57:45     |
| 21:34:00                   | 0:04:33   | 12                | 12                  | 6                     | 72                  | 0:25:00                     | 0:02:15         | 0:25:00                | 0:02:15              | 0:54:30     |
| 22:24:00                   | 0:05:27   | 10                | 9                   | 6                     | 55                  | 0:25:00                     | 0:02:15         | 0:25:00                | 0:02:15              | 0:54:30     |

Subtotal de Viajes 286 1646  
Viajes de posicionamiento 6 36  
Total de viajes 292 1682

Coches Despachados de 08:00 a 10:00 : 222  
Coches Despachados de 18:00 a 20 :00 228

MINUTA DE TRENES - DIAS SABADOS - LINEA "D" -

| HORA DE SALIDA DE CONGRESO | INTERVALO | TRENES EN CIRCUL. | TOTAL VIAJES TRENES | FORMACION COCHE- TREN | TOTAL VIAJES COCHES | TOTAL TIEMPO VUELTA REDONDA |                 |                        |                      |             |
|----------------------------|-----------|-------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------------|-----------------|------------------------|----------------------|-------------|
|                            |           |                   |                     |                       |                     | C. de Tucumán, Catedral     | Espera Catedral | Catedral C. de Tucumán | Espera C. de Tucumán | TOTAL VIAJE |
| 05:00:00                   |           |                   |                     |                       |                     |                             |                 |                        |                      |             |
| 22:24:00                   | 0:07:00   | 8                 | 151                 | 6                     | 906                 | 0:25:00                     | 0:03:00         | 0:25:00                | 0:03:00              | 0:56:00     |

Subtotal de Viajes 151 906  
Viajes de posicionamiento 6 36  
Total de viajes 157 942

MINUTA DE TRENES - DIAS DOMINGOS - LINEA "D" -

| HORA DE SALIDA DE CONGRESO | INTERVALO | TRENES EN CIRCUL. | TOTAL VIAJES TRENES | FORMACION COCHE- TREN | TOTAL VIAJES COCHES | TOTAL TIEMPO VUELTA REDONDA |                 |                        |                      |             |
|----------------------------|-----------|-------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------------|-----------------|------------------------|----------------------|-------------|
|                            |           |                   |                     |                       |                     | C. de Tucumán, Catedral     | Espera Catedral | Catedral C. de Tucumán | Espera C. de Tucumán | TOTAL VIAJE |
| 8:00:00                    |           |                   |                     |                       |                     |                             |                 |                        |                      |             |
| 22:00:00                   | 07:00     | 8                 | 122                 | 6                     | 732                 | 0:25:00                     | 0:03:00         | 0:25:00                | 0:03:00              | 0:56:00     |

Subtotal de Viajes 122 732  
Viajes de posicionamiento 6 36  
Total de viajes 128 768



SUBTERRANEOS  
de Buenos Aires  
S.E.



Invierno 2014

**MINUTA DE TRENES - DIAS HABILES- LINEA "E" -**

| HORA DE SALIDA DE VIRREYES | INTERVALO | TRENES EN CIRCUL. | TOTAL VIAJES TRENES | FORMACION COCHE-TREN | TOTAL VIAJES COCHES | TOTAL TIEMPO VUELTA REDONDA |                |                  |                 |             |
|----------------------------|-----------|-------------------|---------------------|----------------------|---------------------|-----------------------------|----------------|------------------|-----------------|-------------|
|                            |           |                   |                     |                      |                     | Virreyes Bolivar            | Espera Bolivar | Bolivar Virreyes | Espera Virreyes | TOTAL VIAJE |
| 05:00:00                   |           |                   |                     | 4                    |                     |                             |                |                  |                 |             |
| 06:40:00                   | 0:08:20   | 6                 | 14                  | 4                    | 56                  | 0:22:00                     | 0:03:00        | 0:22:00          | 0:03:00         | 0:50:00     |
| 07:30:00                   | 0:06:15   | 8                 | 7                   | 4                    | 28                  | 0:22:00                     | 0:03:00        | 0:22:00          | 0:03:00         | 0:50:00     |
| 11:03:00                   | 0:04:49   | 11                | 43                  | 4                    | 172                 | 0:24:00                     | 0:02:00        | 0:22:00          | 0:05:00         | 0:53:00     |
| 16:02:00                   | 0:05:33   | 9                 | 54                  | 4                    | 216                 | 0:22:00                     | 0:03:00        | 0:22:00          | 0:03:00         | 0:50:00     |
| 20:27:00                   | 0:04:49   | 11                | 55                  | 4                    | 220                 | 0:22:00                     | 0:02:00        | 0:24:00          | 0:05:00         | 0:53:00     |
| 21:19:00                   | 0:06:15   | 8                 | 8                   | 4                    | 32                  | 0:22:00                     | 0:03:00        | 0:22:00          | 0:03:00         | 0:50:00     |
| 22:27:00                   | 0:08:20   | 6                 | 9                   | 4                    | 36                  | 0:22:00                     | 0:03:00        | 0:22:00          | 0:03:00         | 0:50:00     |

Subtotal de Viajes 190 760  
Viajes de posicionamiento 4 16  
Total de viajes 194 776

Coches Despachados de 08:00 a 10:00 : 100  
Coches Despachados de 18:00 a 20:00 : 100

**MINUTA DE TRENES - DIAS SABADOS - LINEA "E" -**

| HORA DE SALIDA DE VIRREYES | INTERVALO | TRENES EN CIRCUL. | TOTAL VIAJES TRENES | FORMACION COCHE-TREN | TOTAL VIAJES COCHES | TOTAL TIEMPO VUELTA REDONDA |                |                  |                 |             |
|----------------------------|-----------|-------------------|---------------------|----------------------|---------------------|-----------------------------|----------------|------------------|-----------------|-------------|
|                            |           |                   |                     |                      |                     | Virreyes Bolivar            | Espera Bolivar | Bolivar Virreyes | Espera Virreyes | TOTAL VIAJE |
| 5:00:00                    |           |                   |                     |                      |                     |                             |                |                  |                 |             |
| 22:27:00                   | 0:08:00   | 6                 | 132                 | 4                    | 462                 | 0:21:45                     | 0:02:15        | 0:21:45          | 0:02:15         | 0:48:00     |

Subtotal de Viajes 132 462  
Viajes de posicionamiento 4 16  
Total de viajes 136 478

**MINUTA DE TRENES - DIAS DOMINGOS - LINEA "E" -**

| HORA DE SALIDA DE VIRREYES | INTERVALO | TRENES EN CIRCUL. | TOTAL VIAJES TRENES | FORMACION COCHE-TREN | TOTAL VIAJES COCHES | TOTAL TIEMPO VUELTA REDONDA |                |                  |                 |             |
|----------------------------|-----------|-------------------|---------------------|----------------------|---------------------|-----------------------------|----------------|------------------|-----------------|-------------|
|                            |           |                   |                     |                      |                     | Virreyes Bolivar            | Espera Bolivar | Bolivar Virreyes | Espera Virreyes | TOTAL VIAJE |
| 8:00:00                    |           |                   |                     |                      |                     |                             |                |                  |                 |             |
| 22:03:00                   | 0:08:00   | 6                 | 107                 | 4                    | 374.5               | 0:21:45                     | 0:02:15        | 0:21:45          | 0:02:15         | 0:48:00     |

Subtotal de Viajes 107 375  
Viajes de posicionamiento 4 16  
Total de viajes 111 391

Invierno 2014

MINUTA DE TRENES - DIAS HABLES - LINEA "H" -

| HORA DE SALIDA DE CORRIENTES | INTERVALO | TRENES EN CIRCUL | TOTAL VIAJES TRENES | FORMACION COCHE-TREN | TOTAL VIAJES COCHES | TOTAL TIEMPO VUELTA REDONDA |                   |                       |                   |             |
|------------------------------|-----------|------------------|---------------------|----------------------|---------------------|-----------------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------|
|                              |           |                  |                     |                      |                     | Hospitales Corrientes       | Espera Corrientes | Corrientes Hospitales | Espera Hospitales | TOTAL VIAJE |
| 05:00:00                     |           |                  |                     |                      |                     |                             |                   |                       |                   |             |
| 07:00:00                     | 0:07:30   | 4                | 18                  | 4                    | 72                  | 0:13:00                     | 0:02:00           | 0:13:00               | 0:02:00           | 0:30:00     |
| 20:15:00                     | 0:06:36   | 5                | 120                 | 4                    | 480                 | 0:13:00                     | 0:05:00           | 0:13:00               | 0:02:00           | 0:33:00     |
| 23:00:00                     | 0:07:30   | 4                | 22                  | 4                    | 88                  | 0:13:00                     | 0:02:00           | 0:13:00               | 0:02:00           | 0:30:00     |

Subtotal de Viajes 160 640  
Viajes de posicionamiento 2 4 8  
Total de viajes 162 648

Coches Despachados de 08:00 a 10:00 : 72  
Coches Despachados de 18:00 a 20:00 : 72

MINUTA DE TRENES - DIAS SABADOS - LINEA "H" -

| HORA DE SALIDA DE CORRIENTES | INTERVALO | TRENES EN CIRCUL | TOTAL VIAJES TRENES | FORMACION COCHE-TREN | TOTAL VIAJES COCHES | TOTAL TIEMPO VUELTA REDONDA |                   |                       |                   |             |
|------------------------------|-----------|------------------|---------------------|----------------------|---------------------|-----------------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------|
|                              |           |                  |                     |                      |                     | Hospitales Corrientes       | Espera Corrientes | Corrientes Hospitales | Espera Hospitales | TOTAL VIAJE |
| 05:00:00                     |           |                  |                     |                      |                     |                             |                   |                       |                   |             |
| 12:30:00                     | 0:07:30   | 4                | 61                  | 4                    | 244                 | 0:13:00                     | 0:02:00           | 0:13:00               | 0:02:00           | 0:30:00     |
| 23:00:00                     | 0:10:00   | 3                | 63                  | 4                    | 252                 | 0:13:00                     | 0:02:00           | 0:13:00               | 0:02:00           | 0:30:00     |

Subtotal de Viajes 124 496  
Viajes de posicionamiento 2 4 8  
Total de viajes 126 504

MINUTA DE TRENES - DIAS DOMINGOS - LINEA "H" -

| HORA DE SALIDA DE CORRIENTES | INTERVALO | TRENES EN CIRCUL | TOTAL VIAJES TRENES | FORMACION COCHE-TREN | TOTAL VIAJES COCHES | TOTAL TIEMPO VUELTA REDONDA |                   |                       |                   |             |
|------------------------------|-----------|------------------|---------------------|----------------------|---------------------|-----------------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------|
|                              |           |                  |                     |                      |                     | Hospitales Corrientes       | Espera Corrientes | Corrientes Hospitales | Espera Hospitales | TOTAL VIAJE |
| 8:00:00                      |           |                  |                     |                      |                     |                             |                   |                       |                   |             |
| 22:30:00                     | 0:10:00   | 3                | 88                  | 4                    | 352                 | 0:13:00                     | 0:02:00           | 0:13:00               | 0:02:00           | 0:30:00     |

Subtotal de Viajes 88 352  
Viajes de posicionamiento 2 4 8  
Total de viajes 90 360



SUBTERRANEOS  
de Buenos Aires  
S.E.



4.1 En cuanto al servicio de la Línea B se solicita, además, se desagregue el programa operativo instrumentado a partir de los nuevos horarios de funcionamiento del servicio, por las obras que se están llevando a cabo.

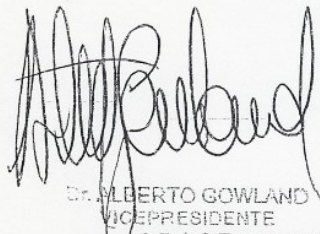
Atento a lo solicitado, se informa:

| LÍNEA | CABECERAS | VIAJE<br>ENTRE<br>CABECERAS<br>(minutos) | VIAJE<br>REDONDO<br>(minutos) | HABILES   |           | SABADO    |           | DOMINGO   |           |
|-------|-----------|------------------------------------------|-------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|       |           |                                          |                               | 1ER. TREN | ULT. TREN | 1ER. TREN | ULT. TREN | 1ER. TREN | ULT. TREN |
| B     | ROSAS     | 27                                       | 62                            | 06:00     | 21:00     | 06:00     | 13:00     | Cerrado   | Cerrado   |
|       | ALEM      |                                          |                               | 06:00     | 21:30     | 06:00     | 13:30     | Cerrado   | Cerrado   |

| HÁBILES |      | ROSAS    |          | ALEM   |        |      |
|---------|------|----------|----------|--------|--------|------|
| ORDEN   | TREN | SAL_C1   | SAL_C2   | INT_C1 | INT_C2 | FORM |
| 262     | 5    | 20:58:06 | 21:28:45 | 04:36  | 05:30  | 6    |

| SÁBADOS |      | ROSAS    |          | ALEM     |          |      |
|---------|------|----------|----------|----------|----------|------|
| ORDEN   | TREN | SAL_C1   | SAL_C2   | INT_C1   | INT_C2   | FORM |
| 74      | 5    | 12:56:00 | 13:24:00 | 00:07:00 | 00:07:00 | 6    |

Sin otro particular, lo saludo con atenta consideración.

  
DR. ALBERTO GOWLAND  
VICEPRESIDENTE  
S.B.A.S.E.



## NOTA TÉCNICA

### Informe de la evolución del sistema de descuento automático por cantidades

Septiembre 2014

Gerencia de Planeamiento

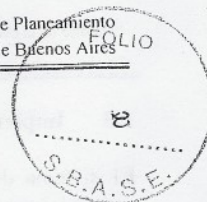
Subterráneos de Buenos Aires





## Índice

|                                                                                      |   |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---|
| Diseño del descuento .....                                                           | 3 |
| 1.1 Principios del factor de descuento automático por cantidades. ....               | 3 |
| 1.2 Valores de la tarifa escalonada. ....                                            | 3 |
| 1.3 Implementación de la tarifa graduada según la cantidad de viajes mensuales. .... | 4 |
| Evolución de la frecuencia del Subte .....                                           | 5 |
| 2.1 Medios de pago.....                                                              | 5 |
| 2.2 Resultados por categoría de frecuencia. ....                                     | 5 |



# 1 Diseño del descuento

## 1.1 Principios del factor de descuento automático por cantidades.

En líneas generales la graduación de la tarifa por la cantidad de viajes realizados está enfocada a favorecer el uso continuado de los usuarios frecuentes, como así también inducir a un mayor uso por los no tan frecuentes. Para esto se ha establecido una escala de descuentos automáticos de acuerdo a la intensidad de uso mensual de cada pasajero.

Específicamente, dicha graduación tarifaria en conjunción con su forma de implementación se encuentra enfocada hacia los siguientes objetivos:

1. Favorecer una mayor frecuencia de los usuarios del Subte en base a un sistema de precios decrecientes.
2. Reducir los gastos mensuales en transporte para los grandes consumidores de Subte;
3. Eliminar las barreras de adelanto financiero, planificación y de información imperfecta, habitualmente presentes en los títulos de transporte del tipo "Abono mensual".

## 1.2 Valores de la tarifa escalonada.

Para cumplir con los dos primeros objetivos es que se establecieron valores decrecientes en las tarifas, como puede verse en el siguiente cuadro:

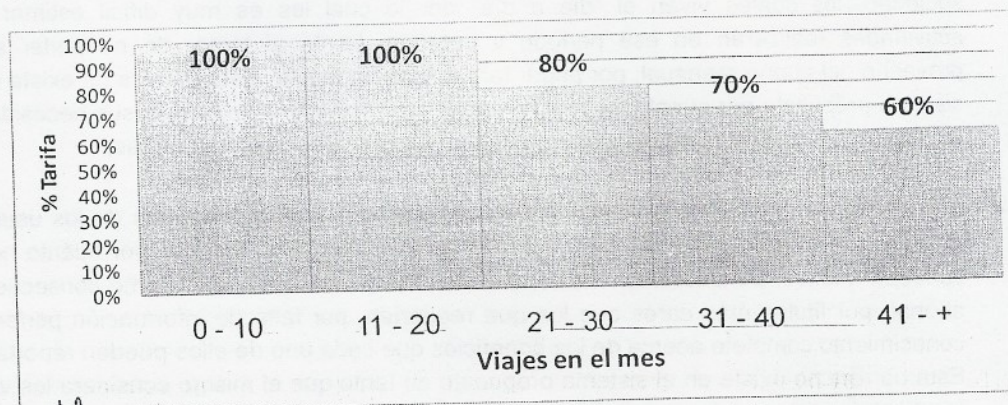
**Cuadro 1: Cuadro de tarifario para el descuento por volumen de viajes.**

| Número de viaje mensual                       | 1 <sup>ro</sup> al 20 <sup>mo</sup> | 21 <sup>ro</sup> al 30 <sup>mo</sup> | 31 <sup>ro</sup> al 40 <sup>mo</sup> | 41 <sup>ro</sup> en adelante |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------|
| Descuento respecto de la tarifa de referencia | 0%                                  | 20%                                  | 30%                                  | 40%                          |

Fuente: Elaboración propia.

Así mismo en la Figura 1 se muestra el porcentaje de la tarifa que el usuario deberá abonar dependiendo del número de viaje que el mismo se disponga a realizar durante el mes corriente.

**Figura 1: Tarifa al usuario**



Fuente: Elaboración propia.

|                   |                 |                 |     |
|-------------------|-----------------|-----------------|-----|
| Viajes 21-30      | -1%             | 0% <sup>1</sup> | 2%  |
| Viajes 31-40      | 1%              | 3%              | 2%  |
| Viajes 41 a +     | 7% <sup>2</sup> | 3%              | -5% |
| Total viajes < 20 | -7%             | -6%             | 1%  |
| Total viajes > 21 | 7%              | 6%              | -1% |
| Días hábiles      | +2              | -               | -2  |

Todos los valores pertenecen a los registrados con medios de pago tarjetas contact-less (SUBE y Monedero)  
Fuente: Elaboración propia.

Finalmente se observa en la comparación de Agosto y Julio que, a pesar de mantener una diferencia en los días hábiles registrados, la proporción de viajes que han recibido alguno de los descuentos diseñados para usuario frecuentes (Total viajes > 21) no presenta grandes variaciones (-1%).

En cuanto a las tarifas promedio por categoría, se observa del Cuadro 6 que las mismas se han mantenido en valores estables desde la implementación de la tarifa escalonada. Así, la tarifa promedio abonada por los usuarios que se encuentran entre los 21 y 30 viajes mensuales fue de AR\$ 4,32, mientras que los usuarios que se encuentran entre los 31 y 40 viajes mensuales abonaron una tarifa promedio de AR\$ 4,05 y, finalmente, aquellos que superaron los 41 viajes mensuales abonaron en promedio una tarifa de AR\$ 3,73 en cada uno de sus viajes. Estos resultados determinan que dichas categorías se hayan beneficiado con descuentos de 4%, 10% y 17% respectivamente en sus gastos mensuales en transporte frente a una tarifa plana que resulte independiente de la cantidad de viajes realizados.

También se observa una leve variación para la tarifa promedio del conjunto de usuarios que utilizan el medio de pago tarjetas contact-less (SUBE y Monedero) en los dos últimos meses bajo análisis. Esto se debe a los aumentos mencionados en las categorías de 31-40 viajes y 41 a + viajes (ver Cuadro 5) y por lo tanto a que se registra un mayor número de usuarios frecuentes en comparación con los primeros meses bajo análisis.

**Cuadro 6: Tarifas promedio registradas para cada categoría de frecuencia.**

|                         | ABRIL   | MAYO    | JUNIO   | JULIO   | AGOSTO  | Promedio |
|-------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|----------|
| Tarifa promedio 1 a 20  | \$ 4,50 | \$ 4,50 | \$ 4,50 | \$ 4,50 | \$ 4,50 | \$ 4,50  |
| Tarifa promedio 21 a 30 | \$ 4,32 | \$ 4,33 | \$ 4,31 | \$ 4,32 | \$ 4,32 | \$ 4,32  |
| Tarifa promedio 31 a 40 | \$ 4,06 | \$ 4,05 | \$ 4,05 | \$ 4,04 | \$ 4,05 | \$ 4,05  |
| Tarifa promedio 41 a +  | \$ 3,73 | \$ 3,72 | \$ 3,73 | \$ 3,72 | \$ 3,73 | \$ 3,73  |
| Tarifa promedio TCL     | \$ 4,35 | \$ 4,35 | \$ 4,35 | \$ 4,29 | \$ 4,32 | \$ 4,33  |

Todos los valores pertenecen a los registrados con medios de pago tarjetas contact-less (SUBE y Monedero)  
Fuente: Elaboración propia.

<sup>1</sup> El diferencial de 0% en la comparación Agosto vs Abril con respecto a lo registrado en el Cuadro 4 se debe al redondeo siendo que los porcentajes exactos se encuentran cercanos a 18,7% y 18,4% respectivamente.

<sup>2</sup> El diferencial de 7% en la comparación Agosto vs Abril con respecto a lo registrado en el Cuadro 4 se debe al redondeo siendo que los porcentajes exactos se encuentran cercanos a 13,8% y 6,48% respectivamente.

Invierno 2014

**MINUTA DE TRENES - DIAS HABILES- LINEA "B" -**

| HORA DE SALIDA DE ROSAS | INTERVALO | TRENES EN CIRCUL. | TOTAL VIAJES TRENES | FORMACION COCHE-TREN | TOTAL VIAJES COCHES | TOTAL TIEMPO VUELTA REDONDA |             |            |              |             |
|-------------------------|-----------|-------------------|---------------------|----------------------|---------------------|-----------------------------|-------------|------------|--------------|-------------|
|                         |           |                   |                     |                      |                     | ROSAS ALEM                  | Espera ALEM | ALEM ROSAS | Espera ROSAS | TOTAL VIAJE |
| 05:00:00                |           |                   |                     |                      |                     |                             |             |            |              |             |
| 05:58:00                | 00:05:48  | 10                | 12                  | 6                    | 72                  | 00:27:00                    | 00:02:15    | 00:26:30   | 00:02:15     | 00:58:00    |
| 06:57:00                | 00:04:13  | 14                | 14                  | 6                    | 84                  | 00:28:00                    | 00:02:15    | 00:26:30   | 00:02:15     | 00:59:00    |
| 07:59:00                | 00:03:27  | 18                | 18                  | 6                    | 108                 | 00:28:30                    | 00:03:30    | 00:26:30   | 00:03:30     | 01:02:00    |
| 10:03:00                | 00:03:06  | 20                | 40                  | 6                    | 240                 | 00:29:00                    | 00:03:15    | 00:26:30   | 00:03:15     | 01:02:00    |
| 16:15:00                | 00:04:08  | 15                | 90                  | 6                    | 540                 | 00:27:00                    | 00:04:15    | 00:26:30   | 00:04:15     | 01:02:00    |
| 17:17:00                | 00:03:16  | 19                | 19                  | 6                    | 114                 | 00:27:00                    | 00:03:30    | 00:28:00   | 00:03:30     | 01:02:00    |
| 19:21:00                | 00:03:06  | 20                | 40                  | 6                    | 240                 | 00:27:00                    | 00:03:15    | 00:28:30   | 00:03:15     | 01:02:00    |
| 20:23:00                | 00:03:27  | 18                | 18                  | 6                    | 108                 | 00:27:00                    | 00:04:00    | 00:27:00   | 00:04:00     | 01:02:00    |
| 21:23:00                | 00:06:00  | 10                | 10                  | 6                    | 60                  | 00:27:00                    | 00:03:00    | 00:27:00   | 00:03:00     | 01:00:00    |
| 22:21:30                | 00:06:27  | 9                 | 9                   | 6                    | 54                  | 00:27:00                    | 00:02:15    | 00:26:30   | 00:02:15     | 00:58:00    |

Subtotal de Viajes 270 1620  
Viajes de Posicion. 3 6 18  
Total de viajes 273 1638

Coches Despachados de 08:00 a 10:00 :

Coches Despachados de 18:00 a 20:00 :

**MINUTA DE TRENES - DIAS SABADOS - LINEA "B" -**

| HORA DE SALIDA DE ROSAS | INTERVALO | TRENES EN CIRCUL. | TOTAL VIAJES TRENES | FORMACION COCHE-TREN | TOTAL VIAJES COCHES | TOTAL TIEMPO VUELTA REDONDA |             |            |              |             |
|-------------------------|-----------|-------------------|---------------------|----------------------|---------------------|-----------------------------|-------------|------------|--------------|-------------|
|                         |           |                   |                     |                      |                     | ROSAS ALEM                  | Espera ALEM | ALEM ROSAS | Espera ROSAS | TOTAL VIAJE |
| 05:00:00                |           |                   |                     |                      |                     |                             |             |            |              |             |
| 22:21:30                | 0:07:00   | 8                 | 151                 | 6                    | 906                 | 00:25:30                    | 00:02:30    | 00:25:30   | 00:02:30     | 00:56:00    |

Subtotal de Viajes 151 906  
Viajes de Posicion. 4 6 24  
Total de viajes 155 930

**MINUTA DE TRENES - DIAS DOMINGOS - LINEA "B" -**

| HORA DE SALIDA DE ROSAS | INTERVALO | TRENES EN CIRCUL. | TOTAL VIAJES TRENES | FORMACION COCHE-TREN | TOTAL VIAJES COCHES | TOTAL TIEMPO VUELTA REDONDA |             |            |              |             |
|-------------------------|-----------|-------------------|---------------------|----------------------|---------------------|-----------------------------|-------------|------------|--------------|-------------|
|                         |           |                   |                     |                      |                     | ROSAS ALEM                  | Espera ALEM | ALEM ROSAS | Espera ROSAS | TOTAL VIAJE |
| 8:00:00                 |           |                   |                     |                      |                     |                             |             |            |              |             |
| 22:00:00                | 0:08:05   | 7                 | 106                 | 6                    | 636                 | 00:26:00                    | 00:02:15    | 00:26:00   | 00:02:15     | 00:56:30    |

Subtotal de Viajes 106 1566  
Viajes de Posicion. 4 6 24  
Total de viajes 110 1590

persona en persona ("a medida") y a través del cual el usuario se beneficia del sistema de 9 descuentos en mayor medida en tanto aumente su cantidad efectiva de viajes.

Se concluye por lo tanto que el sistema de graduación tarifaria se encuentra diseñando para favorecer el uso continuado del servicio, favoreciendo automáticamente a aquellos usuarios que optan por realizar la mayoría de sus viajes en subte independientemente de su capacidad para adelantar o no el monto equivalente a los viajes que —en otros casos— habría planeado realizar. Resultado de esto es que los menos beneficiados por el sistema serán aquellos usuarios que sólo opten por utilizar el servicio de manera esporádica, debido a que poseen la capacidad de elegir medios alternativos de transporte.

## 2 Evolución de la frecuencia del Subte

A continuación se presentan diversos indicadores que buscan dar cuenta del desempeño y evolución del sistema implementado desde su inicio hasta los últimos datos disponibles correspondientes a Agosto 2014.

### 2.1 Medios de pago

Al respecto se menciona que los datos analizados en este informe son aquellos registrados bajo los medios de pago de TCL SUBE y Monedero, los cuales permiten obtener los descuentos de forma automática cada vez que el usuario abone su viaje en el molinete. Como puede verse en el Cuadro 2 estos representan para el mes de Agosto, y luego de un aumento de casi 5% con respecto a Abril, el 92,4% de los viajes realizados.

**Cuadro 2: Proporciones mensuales de medios de pago utilizados.**

|                           | ABRIL | MAYO  | JUNIO | JULIO | AGOSTO |
|---------------------------|-------|-------|-------|-------|--------|
| Usos Subtepass            | 11,5% | 10,3% | 9,2%  | 9,3%  | 7,1%   |
| Usos SUBE                 | 85,9% | 87,1% | 88,3% | 88,5% | 90,8%  |
| Usos Monedero             | 1,9%  | 1,8%  | 1,8%  | 1,7%  | 1,6%   |
| Usos Abonos con descuento | 0,7%  | 0,8%  | 0,7%  | 0,5%  | 0,5%   |
| TOTAL                     | 100%  | 100%  | 100%  | 100%  | 100%   |

Fuente: Elaboración propia.

Al mismo tiempo se observa una clara preferencia de parte de los usuarios por los medios de pago contactless (SUBE principalmente) en lugar de los abonos con descuento, los cuales contemplan en su precio final los mismos porcentajes de descuento que el sistema automático, y que en ninguno de los meses analizados superan el 1% de los viajes. Este hecho debe entenderse como el resultado de las barreras de adelanto financiero, planificación y de información imperfecta habitualmente presentes en los títulos de transporte del tipo "Abono mensual" (ver 1.3).

### 2.2 Resultados por categoría de frecuencia.

El Cuadro 3 muestra que, desde la implementación del esquema de tarifas escalonadas en base a los viajes mensuales realizados por los usuarios, se registran 39.338.022 de viajes que han recibido alguno de los descuentos diseñados para usuario frecuentes. De ellos 16.882.386 se encuentran en la categoría 21-30 viajes; 14.438.407 se encuentran en la categoría 31-40 viajes y 8.017.229 se encuentran en la categoría 41 a + viajes.

Una aclaración merece el mes de Junio y al bajo número de viajes que presenta. Esto se debe a que durante este mes se han presentado reiterados conflictos gremiales en los cuales se han liberado molinetes en distintas estaciones y por lo tanto se han perdido el registro de un importante número de viajes.

**Cuadro 3: Viajes mensuales por categorías de frecuencia.**

|            | ABRIL     | MAYO      | JUNIO     | JULIO     | AGOSTO    | TOTAL      |
|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
| Viajes 1-5 | 3.563.204 | 3.669.127 | 3.299.913 | 3.481.026 | 3.384.124 | 17.397.394 |